

Le Conseil d'administration a tenu une réunion le 9 septembre 2010.

Résultats de fonctionnement 2010-2011 – Les résultats financiers à la fin de juillet 2010 sont relativement conformes aux attentes. Nous accusons actuellement un léger déficit d'environ 250 000 \$. Étant donné les pressions exercées sur les ressources en raison des patients en attente d'un autre niveau de soins (ANS), la baisse importante des recettes tirées des chambres à supplément et le report de certaines mesures d'efficacité prises en février 2010 (notamment sur le plan des services alimentaires et de la dictée), ces résultats sont prometteurs.

Soulignons que cette chute considérable des recettes tirées des chambres à supplément est attribuable au nombre élevé de patients en attente d'un ANS, au nombre accru de patients en isolement et à un changement dans la répartition des lits. Cette perte est actuellement compensée par des dépenses inférieures aux prévisions. Un examen a été entamé en vue de maximiser les recettes de l'Hôpital et d'éviter ainsi toute autre réduction des dépenses. L'ouverture de lits provisoires pour patients en attente d'un ANS en août 2010 nous a donné plus de souplesse tout en compensant légèrement la perte de recettes.

Comme nous l'avons déjà mentionné, les résultats sont prometteurs jusqu'à maintenant. Pour équilibrer le budget d'ici mars 2011, il est important que le Programme des lits provisoires dans les soins de longue durée soit mis en œuvre. Il permettra de réduire les coûts et d'augmenter les recettes tirées des chambres à supplément.

Projet de réaménagement immobilier – La société MHPM Project Leaders Inc. a été invitée à prêter main-forte au bureau responsable du Projet de réaménagement immobilier de l'Hôpital. Elle mettra à contribution son expertise et assurera la supervision de ce projet. Guy Logan et Al Coady de MHPM sont sur place depuis un mois; ils se disent impressionnés de la coopération du personnel dans le cadre du projet.

À tout le personnel – Le Conseil d'administration tient à remercier chaleureusement tout le personnel pour sa coopération et son esprit d'équipe exceptionnels pendant le déroulement du Projet de réaménagement immobilier. Travailler dans de pareilles conditions se révèle parfois difficile et nécessite beaucoup de souplesse de la part de tout le monde. Que vous ayez dû déménager temporairement, évacuer des patients ou tolérer les bruits de construction pendant votre travail, nous vous sommes très reconnaissants de votre aide précieuse. *Merci!*

Projet de réaménagement immobilier (suite) – Des progrès importants ont été réalisés cet été dans le cadre du projet. En voici quelques-uns :

Jalons de l'été

- Un nouveau système électrique et un nouveau système de sécurité des personnes ont été installés.
- Les refroidisseurs et les tours de refroidissement ont été livrés et seront installés pendant l'hiver en vue de leur raccordement. Ils entreront en service l'été prochain.
- Les nouvelles chaudières ont été raccordées et font l'objet d'essais en vue de leur mise en service.
- De nombreux déménagements temporaires et permanents ont eu lieu pendant l'été.

Préparatifs en vue de la démolition de l'aile ouest

- Déménagement temporaire du service de mammographie au niveau 1 de l'aile Est.

- La salle temporaire de tomodynamométrie est ouverte, et se trouve également au niveau 1 de l'aile Est. Son aménagement a nécessité l'installation d'un tomodynamomètre mobile à la fin de juillet et au début d'août. Ce système a permis d'assurer la continuité des services cliniques pendant les quatre semaines qu'a nécessitées le déménagement des services de tomodynamométrie dans l'édifice temporaire.
- Les radiologistes ont été installés ailleurs.
- La dépense et les distributrices ont été déplacées temporairement au niveau 2 de l'aile Nord (ancienne boutique de cadeaux). Des sièges et des tables pour les repas ont été placés dans l'auditorium.
- Le service électrique principal de la chambre d'appareillage électrique de Cornwall, qui se trouve dans la zone de démolition, a été mis hors service.
- Les services financiers ont été installés à l'annexe Nord.
- Des mesures de prévention des infections ont été prises; ainsi, des palissades ont été construites et un système de conditionnement de l'air a été installé au mur ouest de la tour.
- Des appareils de traitement de l'air ont été posés sur le toit de la tour. Cette opération a été réalisée en deux étapes; la première le 1^{er} septembre 2010 (aile Nord) et la seconde le 9 septembre 2010 (aile Sud). Par souci de sécurité, tous les étages ont été évacués pendant l'utilisation de la grue.

Prochaines étapes

- La démolition de l'aile Ouest a commencé, et POMERLEAU a pris en charge la zone clôturée.
- Des génératrices auxiliaires d'urgence seront livrées et branchées ce mois-ci.
- Installation des feux de circulation à l'intersection de l'avenue McConnell.

Planification stratégique – Le plan stratégique révisé est presque terminé, et des consultations auprès de la collectivité auront lieu en septembre. Par la suite, le comité directeur se réunira à nouveau pour examiner les commentaires reçus et apporter les modifications nécessaires.

Le plan définitif devrait être soumis à l'étude et à l'approbation du Conseil d'administration lors de sa réunion d'octobre.

Initiatives de planification – patients en attente d'un autre niveau de soins –

L'Hôpital continue d'élaborer des stratégies pour composer avec le nombre élevé de patients en attente d'un autre niveau de soins (ANS), et est ravi de l'ouverture, en juillet, de lits de réadaptation lente au Centre de soins prolongés St-Joseph. Ce programme pourrait se révéler utile aux patients qui, autrement, devraient demeurer à l'hôpital en attente d'un lit de soins de longue durée.

Six lits pour patients en réadaptation après un AVC sont désormais disponibles à l'Hôpital Glengarry Memorial, qui pourra donc prodiguer des soins postactifs à des patients de Cornwall ayant eu un AVC.

L'Hôpital communautaire de Cornwall a ouvert des lits supplémentaires pour répondre à la demande du côté des soins actifs. Le RLISS de Champlain a approuvé ces lits et s'est engagé à les financer. Il s'agit d'une mesure temporaire, en attendant que les 30 à 34 lits provisoires de soins de longue durée soient ouverts à l'emplacement de la rue Second.

L'Hôpital continue de planifier l'ouverture de lits provisoires de soins de longue durée. Ces lits relèvent de la Division des soins de longue durée du Ministère et doivent être approuvés par la Direction de la conformité. L'Hôpital collabore avec cette direction pour s'assurer que les installations répondent aux exigences. Des rénovations devront être réalisées et sont actuellement à l'étape de la planification. Des demandes de propositions pour ces travaux seront publiées au début de septembre. L'Hôpital collabore étroitement avec un fournisseur de soins de longue durée à cette initiative, car il est prévu que ce fournisseur prendra ces lits en charge.

Ces initiatives sont essentielles au maintien des soins actifs à Cornwall.